

PEDAGOGIA DEL PILOTAJE



SUMARIO:

1.- Introducción

2.- Los pilares en que se fundamenta la pedagogía de los ENS

3.- Que es el pilotaje

4.- Espíritu y métodos del pilotaje

5.- Metas del pilotaje

6.- El hogar piloto y el consiliario

A. *Relación entre piloto y consiliario*

B. *Papel del consiliario*

C. *¿Qué debemos esperar del consiliario?*

7.- Etapas, material y duración del pilotaje

CONCLUSIONES FINALES



PEDAGOGÍA DEL PILOTAJE

Charla de la Jornada Superregional de Formación de Pilotos.

Abril 2013

1.- INTRODUCCIÓN

Después de hablar de “PILOTOS: Matrimonios al servicio de Dios y de la nueva evangelización” y de “LOS ENS, COMUNIDAD CRISTIANA”, hablaremos ahora del pilotaje en sí, objetivos, etapas, contenido, duración etc., en resumen, de la **pedagogía del pilotaje**.

El P. Caffarel, junto a los primeros matrimonios fundadores de los ENS encontraron, a través de su experiencia, una pedagogía que ayuda a conseguir determinadas actitudes y un estilo propio de ser y de hacer.

Los que dicen estar de acuerdo con la filosofía y el carisma de los ENS, pero no con sus métodos, o con parte de ellos, entendemos que se alejan del espíritu del Movimiento y, poco a poco, acaban convirtiendo al equipo en lo que no es, el carisma pierde fuerza, se diluye, y deja de dar fruto.

La “CARTA FUNDACIONAL” de los Equipos de Nuestra Señora, está dividida en cuatro grandes apartados:

- a. En el primero se explica la razón de los Equipos
- b. En el segundo, la mística del Movimiento
- c. En el tercero, la mecánica o disciplina de los ENS
- d. En el cuarto, la estructura de los Equipos.



Existen, y están bien definidos, por tanto, los dos grandes pilares en donde se apoya todo el edificio: el espíritu y la regla, el alma y el cuerpo, la mística y la normativa. De tal manera están unidos que el uno no puede prescindir del otro, puesto que la mística es la razón de la norma, mientras que ésta, es la salvaguarda del espíritu.

La regla, por lo tanto, no podrá ser ni tan estricta y rígida que coarte al matrimonio o al grupo, ni tan laxa o débil, que acabe cayendo en la indolencia o en una barata permisividad. De ahí lo delicado que es la formación correcta de un equipo en pilotaje y así lo advierte la CARTA: *“lanzar un equipo nuevo de matrimonios, es una cosa delicada... Es necesaria, pues, una preparación... bajo la dirección de un Hogar Piloto”*.

2.- LOS PILARES EN LOS QUE SE FUNDAMENTA LA PEDAGOGÍA DE LOS ENS SON:

- A. Los puntos concretos de esfuerzo
- B. La vida de equipo
- C. Las Orientaciones de Vida, líneas de actuación para todo el Movimiento en su ámbito internacional.

2A.- Una pedagogía para una experiencia de Dios en pareja: Los Puntos Concretos de Esfuerzo

En el camino que un matrimonio recorre a lo largo de la vida, para “irse haciendo” progresivamente matrimonio, disponen de unos medios, los PCE, que les ayudan en su vida conyugal: la oración personal, la oración conyugal y familiar; el diálogo mensual o deber de sentarse; la escucha de la Palabra; la Regla de Vida, o el empeño en mejorar actitudes en beneficio de los demás.



2B. Pedagogía para una experiencia de Dios en equipo: La Vida de Equipo.

Un Equipo de Nuestra Señora, es una comunidad cristiana de matrimonios, que viven según el Espíritu, que se reúnen en nombre de Cristo y que se ayudan entre sí para descubrir y experimentar a Dios en sus vidas.

La pedagogía de ENS, complementa el ámbito matrimonial con la vida comunitaria, en equipo, y más concretamente en la reunión de equipo, ambos espacios están íntimamente unidos. Tanto es así, que la reunión propiamente dicha y su riqueza depende en gran medida de cómo han vivido las parejas sus compromisos y su acción concreta, de manera que los matrimonios se enriquecen en su contacto con la pequeña comunidad, en un ejercicio de ayuda mutua.

En el encuentro mensual, los matrimonios ponen en común su relación con Dios, su vida personal, matrimonial y familiar, sus compromisos, avances y retrocesos de su proyecto de vida en común; comparten el discernimiento del Tema de Estudio y analizan los signos de los tiempos.

2C. Pedagogía para la comunión con todo el Movimiento: Las Orientaciones de Vida

Las Orientaciones de vida son las prioridades, los objetivos, las líneas de actuación que el Movimiento propone al conjunto de todos sus miembros para progresar en el amor a Dios y en la práctica de la espiritualidad conyugal.



Normalmente se presentan al final de cada Encuentro Internacional. Tienen una temporalidad concreta.

¿Cómo se formulan? ¿Quién lo hace? ¿Para qué?

Las Orientaciones de Vida son formuladas por el Equipo Responsable Internacional, en los años de su responsabilidad. A través de sus enlaces y del Colegio de Superregionales, se recogen las necesidades, logros, carencias y situaciones en las que se encuentran las distintas Superregiones y regiones aisladas.

Previo a esto, cada Superregional, a través de los responsables regionales, ha recogido también información acerca de la marcha de las distintas regiones.

Con toda esta información, teniendo en cuenta las necesidades de la Iglesia, del mismo Movimiento y atendiendo a los signos de los tiempos, se abre un período de discernimiento interno, al término del cual, coincidiendo con los Encuentros Internacionales, se formulan la Orientaciones de Vida para todos los miembros de ENS, y que más tarde se trabajarán de manera específica y contextualizada en cada Superregión.

De la misma manera que los PCE son una unidad interrelacionada y complementada con la vida de equipo, las Orientaciones son un medio que da unidad, y que en unidad con los anteriores crea comunión en todo el ámbito internacional del Movimiento: unidad y comunión en objetivos, reflexión y prioridades comunitaria, en sentido más amplio.



CONCLUSIÓN.

- La pedagogía de ENS se vive en el nosotros conyugal: PCE (Puntos concretos de esfuerzo)
- Los PCE se complementan con la Vida de Equipo
- Las Orientaciones de Vida crean unidad, comunión entre todos los medios pedagógicos y para todos los miembros de Equipos.

Y todo esto debe vivirse con espíritu de búsqueda basado en tres actitudes fundamentales:

- **Búsqueda de la Voluntad de Dios**
- **Búsqueda de la Verdad**
- **Experiencia de encuentro y comunión entre cristianos casados**

La Pedagogía del Movimiento debe ser introducida en el equipo durante el pilotaje de un modo gradual. El Hogar Piloto debe tener en cuenta la formación espiritual y las características de los matrimonios en pilotaje para saber qué tiempos son necesarios para consolidar los distintos puntos del método y dar el tiempo indispensable a cada etapa.

3- ¿QUÉ ES EL PILOTAJE?

El pilotaje es la primera etapa para la formación de un Equipo de Nuestra Señora.

El período de iniciación de un Equipo es determinante para que sus miembros empiecen a vivir con una adecuada orientación la propuesta de los ENS. Tan importante es, que podríamos decir que “Equipo que nace bien, crece bien”. No es un asunto personal del Hogar piloto sino que es el Movimiento el que a través de él, pone



en marcha un nuevo equipo, por eso juega un papel muy importante y decisivo.

Los dos objetivos fundamentales del porqué del pilotaje son:

- Asegurar la unidad del Movimiento y
- Transmitir de la mejor manera su espíritu y su pedagogía.

El complemento a la Carta Fundacional dice sobre el pilotaje:

“Pilotaje: La formación específica en la espiritualidad conyugal y en los métodos propios de los ENS se realiza con la ayuda del Hogar Piloto. El pilotaje debe seguir un esquema básico común a todo el Movimiento, para garantizar que los ENS, concebidos como Movimiento Supranacional, se desarrollen sobre las mismas bases.”

4.- ESPÍRITU Y MÉTODOS DEL PILOTAJE

Es muy importante un buen comienzo de un equipo porque cuando un matrimonio quiere integrarse en un equipo de Nuestra Señora es preciso responder a su llamada. Tenemos, pues, ante ellos una responsabilidad. No somos una asociación cualquiera cuya fuerza podría consistir en el número de sus componentes, sino que es un Movimiento espiritual que pretende ayudar a vivir a los matrimonios cristianamente, con todo lo que eso implica.

Nuestra fuerza consiste en un espíritu y unos *métodos que debemos perfeccionar sin cesar*, y también en un esfuerzo de los hogares para respetarlos cada vez más. Esfuerzo doble, de CALIDAD ante todo. Se pueden seguir los métodos y perder de vista el espíritu. Se puede estar de acuerdo con el espíritu sin haber comprendido los métodos. En uno



y otro caso no se llega a ser un verdadero EQUIPO DE NUESTRA SEÑORA.

Es esta unión de espíritu y medios lo que al principio debe hacerse comprender bien a los equipos que empiezan si se quiere que nuestro Movimiento siga siendo uno y, por tanto, fuerte y responda a su misión.

Espíritu:

- ❖ Ayuda mutua
- ❖ Participación
- ❖ Espiritualidad conyugal

Métodos: Los antes expuestos que fundamentan nuestra pedagogía

El pilotaje tiene un aspecto muy profundo: no se trata simplemente de guiar a los nuevos por un laberinto de reglas, métodos, obligaciones...se trata de guiarlos en la comprensión de toda la vocación de la pareja cristiana, en la Iglesia y en el mundo. A la vez que se les inicia en el modo de vivir de los Equipos- ya que tienen un modo de vivir propio que hay que aprender- hay que iniciarles también en toda la amplitud de la misión cristiana. Así pues, como un hermano mayor que conoce mejor las cosas, que ha sabido asimilar las riquezas del Movimiento, el hogar piloto asume un papel que pertenece a la pedagogía de Dios, de Cristo, de la Iglesia, que es la de construir y hacer crecer el Pueblo de Dios. **Nuestros equipos se convierten en escuelas de vida cristiana.** Tenemos que aportar nuestro testimonio a la Iglesia, tanto frente a los sacerdotes, como frente a los seglares.



5.- METAS DEL PILOTAJE

Antes de emprender un viaje o antes de elaborar un trabajo siempre precisamos claramente la meta que deseamos. Sólo así adquiere sentido lo que luego emprendemos. En el caso de pilotaje, la meta está muy clara: **lograr que el equipo pilotado adquiriera la forma y el espíritu de los ENS en la Iglesia de hoy.**

Ahora bien, si esa es la meta final, **¿Qué caminos debe andar el matrimonio piloto para que el equipo pilotado la consiga plenamente?**

Tres cosas indispensables hay en las que el matrimonio debe esforzarse para que el equipo pilotado quede apoyado, como sobre un trípode de sustentación bien fijado para siempre:

1. **Hacerles comprender que el equipo es un proyecto:** ser equipo es iniciar un aprendizaje paulatino para ser cristiano a todos los niveles: individual, matrimonial y comunitario.
2. **Con vida propia,** al estilo de las primeras comunidades cristianas, destacando: la presencia viva de Dios por la fe, amor mutuo incondicional y espíritu de pobreza entendido como un compartirlo todo entre todos, sin diferencias.
3. **Que su iniciación sea la más adecuada y precisa:** explicar bien su mecánica y su razón de ser, siendo estricto en lo esencial y flexible en lo accesorio. Es indispensable para una buena iniciación explicar bien claro desde el principio (habrá que repetirlo varias veces) cada uno de los “medios” sucesivamente, su razón de ser, su significación, el espíritu con los que hay que practicarlos y su mecánica concreta.



Y al final de esta meta: **UN ENSAMBLAJE DEL EQUIPO AL MOVIMIENTO**. El piloto tiene que dejar claro antes de irse que el pilotaje no se dará por terminado sin que participen en unas **Jornadas de Formación para equipos nuevos** (llamadas de 1º grado o de iniciación o Fundamentales) que tienen un doble objetivo:

- A. Ofrecer por primera vez la ocasión de conocer, vivir y experimentar con otros matrimonios lo que supone la incorporación y pertenencia al Movimiento de ENS, teniendo la experiencia de un acto comunitario del mismo.
- B. Completar la labor realizada por el matrimonio piloto viendo en conjunto y como una unidad todo lo que asimilaron durante el pilotaje.

Para ellos supondrán:

- La experiencia que los integre finalmente en los ENS
- Que les dé sentido de pertenencia al Movimiento y sentirse parte del mismo
- Que les dé entusiasmo
- Que les haga vivir que el Movimiento es más que su equipo
- Que les haga sentir que **ESTO merece la pena**
- Que les haga sentir que están apoyados por una institución con un mismo ideal

6.- EL HOGAR PILOTO Y EL CONSILIARIO

No podemos dejar de hablar del papel del consiliario en el Movimiento y por tanto en el pilotaje. En los ENS se vive la riqueza de la unión de los dos sacramentos: **el orden y el matrimonio, y juntos los dos hacen**



presente el Pueblo de Dios, la Iglesia, dentro de la pequeña Iglesia que es un equipo.

- D. Relación entre piloto y consiliario
- E. Papel del consiliario
- F. ¿Qué debemos esperar del consiliario?

A.- Relación entre piloto y consiliario

El Hogar piloto debe:

- Esforzarse para que sea lo más fluida y posible y marcada por la confianza
- Antes de hablar de reglas, hacerse amigos porque tienen que trabajar juntos.
- Hacer siempre una reunión previa para comentar juntos y hacer análisis de las reuniones para ver si el grupo se está formando o deformando.
- Ayudarle a conocer los ENS en lo que es lo esencial, mediante documentación, hablando de los medios.
- Apoyarse en él para resolver dudas, para salir adelante en las dificultades personales, para no perder el ánimo, para actuar siempre desde la fe, para tener siempre la respuesta correcta.
- El Hogar piloto y el consiliario deben ser CÓMPLICES, deben saber pedir a cada uno lo que pueden dar en cada momento.

B.- Papel del consiliario

Lo primero que los pilotos tenemos que tener claro (y los consiliarios también) es que los ENS son un movimiento de laicos con su propia autonomía, luego el papel de los consiliarios no es dirigir, controlar,



designar ni monopolizar la acción del equipo. El papel del consiliario debe:

- Ser apoyo y roca para los matrimonios en los momentos de dificultad, perdón y libertad, discernimiento para descubrir las llamadas del Señor.
- Hacer presente a Cristo, cabeza de la comunidad. Es el hombre que preside la asamblea, que se reúne en nombre de Cristo en la oración y la liturgia; que trasmite la Palabra; que ayuda a los matrimonios a que sus vidas sean Eucaristía.
- Ser el lazo permanente entre los matrimonios y la Iglesia para evitar que el equipo se cierre en sí mismo. Mantiene el equipo abierto a las necesidades y al dinamismo de la Iglesia.
- Suplir, con su formación sacerdotal, las limitaciones del equipo

C. - ¿Qué debemos esperar del consiliario?

- Que se mantenga abierto a la nueva aventura.
- Que admita que entra en un equipo que va a tener su propia dinámica y que supere la tentación de poner el equipo a su servicio.
- Que sea paciente en el proceso de acompañamiento. Observar que no hay que quemar etapas, adelantar procesos o forzar situaciones.
- Que asuma que en algún momento puede que tenga que impulsar al equipo.
- Que mantenga una relación cálida de amistad con todos. Lo ideal es que quisiera a todos por igual, pero como todos somos humanos, lo necesario es que en la práctica no haga diferencias.



Quisiéramos terminar este apartado del consiliario con la **reflexión siguiente:**

Muchos sacerdotes, preocupados ante las enormes necesidades del mundo, dudan a veces en comprometerse y dedicar un tiempo precioso a un grupo tan pequeño que, al principio, parece centrarse en sí mismo. El piloto debe convencerlo de que no tenga miedo. Si el sacerdote no es un “técnico en los negocios de Dios”, sino el **compañero que camina en la senda de la conversión comunitaria, se beneficiará de una experiencia más directa de las realidades del matrimonio y de la familia, de una visión más profunda de su ministerio y de una amistad privilegiada.**

Habría que recordarles lo que les dijo el Papa Pablo VI en 1976 dirigiéndose a los consiliarios de los ENS: ***“No dudéis en dar lo mejor de vuestra competencia, de vuestras fuerzas, de vuestro celo pastoral a este campo apostólico privilegiado. No caigáis en la tentación de creer que vuestro trabajo pastoral se limita a un grupo pequeño de cristianos. Vuestra acción se multiplicará por la irradiación de tantos hogares. Les ayudáis a profundizar en la vida cristiana; que la vuestra se profundice en la misma medida”***

7.- ETAPAS, MATERIAL Y DURACIÓN DEL PILOTAJE

Existen dos etapas muy claras en el actual pilotaje, la primera, que es **una iniciación a la fe cristiana: “Vivir la fe en pareja”, y la segunda, que está más centrada en los documentos y metodología de los Equipos.**



PRIMERA ETAPA

Se utiliza en estos temarios un lenguaje y un tono más vivenciales que teológicos, intentando acercar las realidades de la Palabra de Dios y de la Iglesia a la vida normal y cotidiana de las parejas.

LOS MATRIMONIOS QUE COMIENZAN Para comprender el porqué de estas dos etapas, diremos que la mayoría de los matrimonios que se acercan hoy son 1) bautizados que recibieron una formación cristiana en su infancia y quizás en su adolescencia, bien en su familia o en el colegio, pero que no fueron actualizándola o quedó olvidada por haber profundizado poco de adultos. Y una razón más importante, y que también se da, es que 2) aunque tengan una buena formación religiosa e incluso una vida de fe, siempre es a nivel personal pero les falta el vivir esta experiencia a nivel conyugal.

Esta realidad ya se detectaba en el Segundo Aliento, en 1988:

“Hoy partimos de una realidad diferente ya que la falta de formación cristiana de base requiere una catequesis de iniciación en la formación conyugal y comunitaria, además de la propiamente religiosa”.

Hay que impregnar al grupo que se nos pone por delante de una concepción sincera de vida cristiana. Desde lo que se diría “filosofía cristiana” (que es un modo de concebir criterios y vida dentro del evangelio, cosa que nos es fácil hoy día porque se está bajo la influencia laicista, pagana y desmoralizante), hasta el impulso que hay que darle a la vida sacramental. Esto es un punto de mucha trascendencia HOY, porque los matrimonios proceden de ambientes no siempre verdaderamente practicantes y religiosos, que estimen en



su valor esa práctica sacramental, y de todas maneras les seguiría faltando la experiencia conyugal.

Y el peligro con que podemos encontrarnos es el de empezar la casa por el tejado...: una espiritualidad conyugal...que carece de vida esencial sacramental...y aún de formación religiosa básica e insuficiente. Por lo tanto,

Los objetivos de “Vivir la fe en pareja” es iniciarles en la adquisición de:

- Unos conocimientos de fe
- Una experiencia y un trato con Dios
- Una forma de comportarse en la vida

Y todo ello iniciándolos en el diálogo conyugal y el encuentro en pareja.

SEGUNDA ETAPA

En la segunda etapa se entra directamente en la metodología del Movimiento.

Es importante presentarla más como la ocasión de una experiencia de vida de pareja, sostenida y enriquecida por la experiencia de vida comunitaria, que como la simple adquisición de un método o el aprendizaje de un tipo de reunión.

Hoy, en las dos etapas nos encontramos con la Guía de acompañamiento para el hogar piloto que nos van marcando los pasos y nos facilitan el seguimiento de una línea muy definida. Y a ella hay que ser fieles para que todos los pilotajes tengan una UNIDAD



para que los ENS crezcan de un modo armónico y según sus peculiaridades y no las de los pilotos. Hay que conocer muy bien el material que vamos a usar. Y por supuesto, el alma del pilotaje debe ser la Guía de los Equipos en donde encontramos los textos fundantes, los Estatutos y todo lo que hay que saber de los ENS. Antes de empezar un pilotaje debemos conocer todo este material para poder dar respuestas a los “novicios”. No obstante, recordemos que esto sólo es una herramienta y que los que la usan, los que dan vida y contagian a los demás su ilusión por el Movimiento, son los pilotos.

Es recomendable que antes de pasar de una a otra reunión, se haya asimilado suficientemente el contenido de la anterior, y si se constata que no ha sido así, se celebre otra para completar la anterior o volver sobre algún aspecto que convenga recalcar. **No se trata de quemar etapas sino de facilitar el conocimiento y la asimilación.**

Debe haber **flexibilidad en la duración**, pues se trata de introducir nuevas actitudes de vida y ello exige acomodarse al ritmo del equipo.

Algo muy importante que se introdujo desde “EL SEGUNDO ALIENTO” es que debemos transmitir a los matrimonios cómo vivir en la práctica estos medios, bajo estas tres líneas maestras:

- **Gradualidad, poco a poco**
- **Personalización, cada uno tiene su ritmo**
- **Esfuerzo, se requiere una ascesis**

En líneas generales, la duración de estas dos etapas corresponde a dos cursos completos pero son los pilotos, en contacto permanente con el consiliario, en especial en las reuniones previas, son los que deben decidir el ritmo y la duración del pilotaje.



Pero siendo todo esto así, el pilotaje no debe prolongarse indefinidamente, entre otras cosas porque correríamos el riesgo de que el equipo quede infantilizado y dependiente del hogar piloto.

Una vez finalizado el pilotaje, son los pilotos los que deben dejar enlazado el nuevo equipo con el Movimiento, presentándolos al hogar Responsable del Sector al que se incorporen, y los que deben aconsejar al equipo sobre qué temas, de los que el Movimiento propone, pueden estudiar el primer año de vida de equipo.

Todo matrimonio o consiliario que entre a formar parte del Movimiento debe ser pilotado. Si se incorpora a un equipo ya hecho, o bien se repilota todo el equipo (que es lo más aconsejable), o bien únicamente se pilota la pareja o consiliario por un matrimonio piloto que, incluso, puede ser del equipo al que se incorporan siempre que pertenezca al equipo de EDIP.

CONCLUSIONES FINALES:

Tener desde el principio la mentalidad clara de que estamos ante un proyecto...algo que aún no es. Ni es aún un equipo de Nuestra Señora el grupo que tenemos delante. Ni sabemos si lo será.

Al Pilotaje hay que llegar sin triunfalismos...Por supuesto, no es “la obra del Hogar piloto” (esto tiene una serie de consecuencias de las que aparecen a primera vista).

Los pilotos no van por libre, son enviados por el Movimiento a través de los EDIP y de ahí la importancia y necesidad de que tengan reuniones periódicas entre ellos para intercambiar sus experiencias y vivencias.



Por lo tanto, no es algo que hay que sacar adelante como sea; muchas veces no debe salir adelante como equipo un determinado grupo. Y el Piloto no debe sentirlo como un fracaso personal (aunque a veces es irremediable el pensarlo y el sentirlo). Otras consecuencias van en la línea de que el equipo que salga no es el “equipo de los pilotos”; como no debe haber “equipos del consiliario tal”.

Por eso:

- ❖ Se trata de algo que debe hacerse... Tener paciencia
- ❖ Se hace con el esfuerzo común de todos: pilotos y miembros del grupo
- ❖ Requiere la ilusión de cada miembro del grupo (problema posible cuando en la pareja no van al unísono suficientemente)
- ❖ Puede haber decepciones... y deserciones..., y no pasa nada ni por lo uno ni por lo otro. No ha llegado el momento. Nuestros tiempos no son los tiempos de Dios.

Por todo ello, abordaremos la nueva realidad con **HUMILDAD**, con **AGRADECIMIENTO A DIOS**, con **RESPONSABILIDAD** por la oportunidad que se nos ofrece al pertenecer a un Movimiento (y poder servir como orientadores-formadores de tal proyecto), porque llegar a **pilotar SIN QUE NOS OBLIGUEN...es ir a DAR y, por supuesto, también a RECIBIR. COMUNICAR es no sólo “ dar” sino también DAR DE MÍ y RECIBIR DEL OTRO...crear encuentro, compartir lo que soy...estar allí, PERMANECER ALLÍ...**

Hay que tener el convencimiento de que el **Movimiento**:

- **NO ESTÁ “ante nosotros” como una película que se mira desde fuera**



- **SINO QUE NOSOTROS SOMOS EL MOVIMIENTO**, somos los actores de la película, desde un puesto u otro. Y que la “película” saldrá mejor si cada uno está en su puesto, en su papel, en la mejor participación activa y responsable.

